

## **Conceptverslag**

### **Vergadering Algemeen Bestuur Hecht**

d.d. 9 juli 2025

**Plaats:** gemeente Alphen a/d Rijn, Raadzaal

---

#### **Aanwezig:**

De heer D.A. de Haas, gemeente Zuidplas, voorzitter  
De heer G.J. Schotanus, gemeente Alphen aan den Rijn  
De heer D. Knol, gemeente Bodegraven-Reeuwijk  
Mevrouw A.J.S. van Popering, gemeente Gouda  
De heer J. van Rijn, gemeente Hillegom  
Mevrouw W. Veltman, gemeente Leiden  
De heer D. Binnendijk, gemeente Leiderdorp  
Mevrouw J. Langeveld, gemeente Lisse  
De heer T. de Kleer, gemeente Nieuwkoop  
De heer D.T.C. Salman, gemeente Noordwijk  
De heer T.I.M. van Tongeren, gemeente Oegstgeest  
Mevrouw C.G.J. Breuer, gemeente Teylingen  
De heer H. Schokker, gemeente Voorschoten  
De heer F.Q.A. van Trigt, gemeente Zoeterwoude  
De heer D.A.E. Christmas, Algemeen directeur Hecht / secretaris Algemeen Bestuur  
De heer E. Valk, concerncontroller Hecht  
Mevrouw A.J. Elsendoorn, directiesecretaris Hecht  
Mevrouw E. Starreveld, directiesecretaris Hecht  
Mevrouw G.A. Dijkstra, directiesecretaresse Hecht

#### **Afwezig:**

Mevrouw G.A.M. Ariëns, directeur Publieke Gezondheid Hecht  
De heer G. van Duin, gemeente Kaag en Braassem  
De heer E. Soetendal, gemeente Katwijk  
Mevrouw I. Bultman, gemeente Krimpenerwaard  
Mevrouw B.J.A. Leferink, gemeente Waddinxveen

---

### **1. Opening en welkom / vaststellen agenda**

De voorzitter opent de vergadering en heet iedereen welkom. De dames Ariëns, Bultman en Leferink en de heren Soetendal en Van Duin zijn afwezig. De agenda wordt vastgesteld.

### **2. Concept verslag, actiepunten- en besluitenlijst vorige vergadering**

Vragen n.a.v.:

- Pg. 1: dhr. De Kleer vraagt of de acties uit het verslag Vertrouwenspersoon vandaag besproken worden, of later. Dhr. Christmas geeft aan dat dit op een later moment zal gebeuren, dit betreft de vernieuwde gedragscode.<sup>1</sup>
- Dhr. De Kleer vraagt of de acties uit het AB voortaan in het verslag opgenomen kunnen worden in een actielijst; dit is prettig voor monitoring. Dit wordt toegezegd door Hecht (actie).
- Pg. 8: dhr. Salman vraagt zich af om welke frictiekosten het precies gaat, hoe groot ze zijn en of er een begrotingswijziging voor komt. Dhr. Christmas antwoordt dat dit om frictiekosten gaat die kunnen ontstaan bij de reorganisatie, bijvoorbeeld bij gedwongen afscheid van personeel of collectief ontslag. Een belangrijkere post is dat Hecht eigen risicodragers voor de WW is; op dit moment wordt uitgerekend om hoeveel collega's het gaat. Een begrotingswijziging voor dit onderwerp wordt dit jaar niet verwacht.
- Mw. Veltman was er vanuit gegaan dat het herstelplan Eigen Vermogen nog niet was vastgesteld en vraagt naar de stand van zaken. Dhr. Christmas meldt dat afgesproken is dat alle opmerkingen mee

---

<sup>1</sup> Noot van de secretaris. De gedragscode ligt op dit moment bij de Ondernemingsraad. Als zij akkoord hebben gegeven zal deze ook worden verspreid onder de AB-leden.

zouden worden genomen in de verdere vertaling. Hecht is nu bezig met de financiële strategie tot 2030, daarin worden zowel het herstelplan als de gemaakte opmerkingen meegenomen. Het ligt in de lijn der verwachting dat Hecht het eigen vermogen kan opbouwen volgens het herstelplan.

**Het conceptverslag AB Hecht van 2 april 2025 wordt goedgekeurd en vastgesteld.**

**De conceptbesluitenlijst AB Hecht van 2 april 2025 is conform verslag en wordt vastgesteld.**

### **3. Ingekomen en verzonden brieven / Mededelingen / Ter kennisname**

Dhr. De Haas meldt dat het tijdelijke contract van mw. Ariëns bij Hecht is omgezet naar een contract voor onbepaalde tijd.

#### a. Schriftelijke mededelingen

Mw. Van Popering vraagt of de scenario's om tot invulling van de 1,4% te komen op 18 september al gedeeld kunnen worden, om te voorkomen dat het gesprek over strategie en visie gaat doubleren met het gesprek over de invulling van de verdergaande taakstelling.

Dhr. Christmas is er niet zeker van of er 18 september al concrete uitspraken over gedaan kunnen worden, maar de 1,4% is onderdeel van de themabijeenkomst.

#### b. Notulen BAC PG

Worden voor kennisgeving aangenomen.

#### c. Notulen BAC ZV

Worden voor kennisgeving aangenomen.

#### d. Procesevaluatie takendialoog

Dhr. Schotanus vindt de conclusies erg positief. Het juist en tijdig beschikbaar hebben voor de raad is nog wel een probleem; we hebben de raad te bedienen. Dhr. Christmas geeft aan hier in algemene zin alerter op te zijn en de raden tijdig te informeren in dergelijke discussies als het hen aan gaat. Ter vergadering wordt de takendialoog in formele zin afgerond. Er heeft een evaluatie plaatsgevonden bij verschillende doelgroepen en via verschillende wegen. Die input wordt meegenomen in de resterende bezuiniging voor 2027 (1,4%).

De heer Christmas geeft nog aan dat vanuit Katwijk wel enige teleurstelling werd gevoeld over de wijze waarop de takendialoog is omgebogen naar een bezuinigingsdiscussie gebaseerd op het advies van de FKGR.

#### e. Notitie procesbeschrijving perspectief op Hecht in 2030

Het document beschrijft het proces rondom het perspectief van Hecht op 2030, in opdracht van het DB. We gaan tijdens de themabijeenkomst in september hierover in gesprek. Een vervolgesprek met het AB zal gepland worden op 15 oktober.

Dhr. Schotanus merkt op dat de uitkomst het perspectief is richting de nieuwe raden, in wellicht een andere samenstelling van dit bestuur; de vraag is hoe daar naar gekeken wordt. Dhr. Christmas geeft aan dat dit jaar de perspectiefnota met een brede analyse gemaakt wordt; die wordt vervolgens met elkaar vastgelegd. Daarna wordt begin 2026 een strategisch werkplan gemaakt wat met de nieuwe bestuurders ingericht, besproken en vastgesteld wordt.

#### Mededelingen door dhr. Christmas:

##### **1. Uitspraak kort geding aanbesteding Medische Arrestantenzorg**

Op 4 juli is er een uitspraak gedaan in het kort geding tegen de aanbesteding van Medische Arrestantenzorg. De gunning aan Arts en Zorg blijft in stand. Dat betekent dat Hecht de Medische Arrestantenzorg zal overdragen; de datum hiervoor is nog niet bekend, hierover nemen we contact op met de politie-eenheid Den Haag. Uitgangspunt is een zorgvuldige overdracht en het blijven uitvoeren van deze taken om de relatie met de politie en het OM te versterken. Hecht raakt een stuk financiële dekking kwijt; onderzocht wordt wat dit betekent en waar dit opgevangen kan worden. Hier wordt in de decembervergadering op teruggekomen (actie).

Dhr. Schotanus merkt op dat dit gaat over overgang van ondernemingen; de verantwoordelijkheden moeten daar neergelegd worden waar ze horen, niet bij Hecht. Dhr. Christmas reageert dat dit niet formeel overgang van ondernemingen is; het is een publieke taak die door een marktpartij wordt uitgevoerd via een aanbesteding. Deze taak werd door ZZP'ers voor Hecht uitgevoerd, dus er zijn

weinig sociale gevolgen. Er zijn wel zorgen over de overhead die hiermee gemoeid is. Dit is bij Hecht geïntegreerd in veel andere processen. Het wegvallen van dat geld moet opgevangen worden.

## **2. Eén landelijke publieke organisatie voor Forensische Geneeskunde per 1 januari 2027**

De DPG-raad heeft op 27 juni besloten dat er een plan wordt uitgewerkt voor een landelijke publieke organisatie voor forensische geneeskunde per 1 januari 2027 (voor ten minste 10 jaar). Dit heeft te maken met het grote tekort aan bevoegde en bekwame artsen i.r.t. tot de hoge mate van specialisatie van deze discipline. Het feit dat de MAZ (zie 1) komt te vervallen betekent dat de GGD'en zich meer moeten organiseren om deze taak adequaat uit te kunnen voeren. Dit raakt ook de gemeentelijke lijkschouw. Uitgangspunten zijn:

- a. landelijk werkgeverschap;
- b. landelijke sturing op dekking en kwaliteit;
- c. het versterken van de landelijke kwaliteit van de dienstverlening aan inwoners. Hoe dit vormgegeven wordt, wordt uitgewerkt door de landelijke regiegroep FG. Zij komen in januari 2026 met een voorstel.

Mw. Breuer merkt op dat de uitvoering van FG al gedaan werd in samenwerking met andere GGD'en; daar werd tegen uitvoeringsproblemen binnen gemeenten aangelopen. Gevraagd wordt deze problemen mee te nemen in de landelijke organisatie. Dhr. Christmas geeft aan dat er vanuit één poule gewerkt moet gaan worden en ook met één manier van werken; dit moet gelijk getrokken worden.

## **3. Er is een lening afgesloten bij de BNG voor € 2,3 mln. voor 5 jaar tegen 2,63% rente betreffende aanschaf ambulances in 2025.**

Dhr. Knol vraagt hoe lang een ambulance meegaat en of dit een leaseconstructie is. Dhr. Christmas antwoordt dat de ambulances worden aangeschaft, maar de liquiditeit staat niet onder druk. E.e.a. heeft te maken met het feit dat Hecht via de BNG kan financieren. Dit soort lange termijn investeringen worden meteen weggezet in de financiering bij de BNG, zodat de liquiditeit stabiel blijft. Het zijn onze eigen ambulances en er is een groter contract gesloten; ze worden in tranches van vijf afgeleverd. Een ambulance gaat maximaal zeven jaar mee. De auto zal langer mee kunnen maar de apparatuur die in de ambulances zit gaat veelal niet langer mee.

Mw. Breuer vraagt welk deel terugvalt in de eigen begroting en welk deel van het ministerie komt. Dhr. Christmas geeft aan dat het een contract met de Zorgverzekeraars is; zij dekken de kapitaallasten en de afschrijving. Het komt dus niet van het ministerie en niet uit het door de gemeente gefinancierde deel van de begroting.

## **P&C cyclus**

### **4. Jaarstukken 2024**

Aanbiedingsbrief accountant/ Gewaarmerkte jaarstukken/ Controleverklaring/ Accountantsverslag/  
Voorstel resultaatbestemming

Dhr. Knol geeft een toelichting: de auditcommissie heeft met de accountant en de directie gesproken over de concept jaarrekening. Gekeken wordt naar getrouwheid, rechtmatigheid en resultaat.

Getrouwheid: positief, alles valt binnen de marges. Er zijn aanbevelingen gedaan; de auditcommissie adviseert om deze over te nemen, met name om het een en ander beter toe te lichten.

Rechtmatigheid: is altijd lastig, met name op het inkoopproces en de Europese aanbestedingen. De grens die is afgesproken is het maximum: 3%. Het DB is hier nu verantwoordelijk voor en het DB geeft de verklaring. Volgend jaar wordt cf. nieuwe rijksbeleid het percentage naar 2% teruggebracht. Als we dat dit jaar al hadden gedaan, dan waren we nu mogelijk niet rechtmatig geweest. Inkoop en aanbesteding is een lastig proces; dat zien we ook bij gemeenten en andere partijen. Dit vraagt dus aandacht.

Resultaat: het hele jaar hebben we te horen gekregen dat er flinke tekorten zijn. In het verslag zijn we geëindigd met -33k. Dat is een compliment waard richting de directie van Hecht en de organisatie. In de besproken versie met de auditcommissie lag een positief resultaat voor, tot stand gekomen door een dotatie. Deze was niet goedgekeurd door het AB maar zij hadden hier wel kennis van genomen. Het roept de vraag op: mag de directie dit dan zomaar presenteren? Als auditcommissie wordt gekeken wat er is afgesproken: daar had een bestuurlijk besluit voor genomen moeten worden. Dhr.

Knol roept op om helder af te spreken: wat zijn de afspraken voor onttrekking aan reserves, wat mag de directie zelf doen en wat is aan het bestuur. Het was goed geweest om dit mee te nemen in de toelichting op het resultaat.

Daarnaast was er wat discussie over fouten binnen de marges. De discussie die vooral meegenomen moet worden is: hoe presenteren we het resultaat en welke dotatie mag een directie doen.

Dhr. Christmas reageert: het is een AB besluit om een onttrekking uit het Eigen Vermogen te doen. In de december vergadering werd de administratieve wijziging niet besproken. In de jaarstukken zijn deze fouten bewust wel meegenomen, het DB heeft besloten deze terug te draaien naar de situatie van december. Daarnaast is Hecht bezig met de financiële strategie waarin we de discussie meenemen wat de directie mag besluiten, wat het AB en binnen welke bandbreedte.

Dhr. Van Tongeren heeft twee opmerkingen:

1. Uit de jaarstukken is afgeleid dat er 1,8 mln. overschrijding is op de organisatiekosten. Uit de toelichting blijkt nog weinig. De vraag is of dit niet ook kosten zijn waar je de 1,4% in moet zoeken.
2. Als we het Eigen Vermogen afzetten tegen het risico wat in de stukken genoemd wordt, dan lopen we op scherp. Belangrijk om hier eens met elkaar over door te spreken, wat we aan de versterking van het Eigen Vermogen gaan doen.

Dhr. Christmas reageert:

1. Naar de precieze reden voor die overschrijding moeten worden gekeken<sup>2</sup>. Er zitten veel kosten in voor o.a. corona. Hier zit niet direct in wat we voor de 1,4% kunnen doen. Er zijn ook taken vanuit het rijk die worden bezuinigd.
2. We zijn scherp op het mitigeren van risico's. Als het risicoprofiel rond de 5 mln. zit dan moet daarover het gesprek worden gevoerd (de koppeling van het risicoprofiel met de bandbreedte van het Eigen Vermogen). Dit wordt meegenomen in de financiële strategie.

Dhr. Knol geeft aan dat er zorgen zijn rondom de ontvlechting van de GHOR. Niemand weet hoe dit financieel is afgehandeld. Het zou fijn zijn als er meer lijn komt in wat er is afgesproken en wat de consequenties zijn voor Hecht. Dhr. Christmas reageert dat dit bij het onderwerp GHOR wordt besproken, bij dit agendapunt hoort de brief die naar de raden is verzonden.

Dhr. Schotanus merkt op dat ook hier geldt dat het belangrijk is de raden tijdig te informeren.

Mw. Van Popering vraagt hoe we de gemeenteraden over het aangepaste jaarresultaat gaan informeren. Dhr. Christmas antwoordt dat er in dit AB-verslag een toelichting staat; het jaarverslag wordt ook gepubliceerd. Er komt geen informatienota richting de raden vanuit Hecht, dit is aan de bestuurders.

**Het AB stelt het Jaarverslag 2024, de Jaarrekening 2024 en de Goedkeurende verklaring van de accountant bij de jaarrekening vast. Hecht zal hierna de jaarstukken indienen bij de provincie.**

## **5. Ontwerpbegroting 2026**

Ontwerpbegroting 2026/ Ingekomen zienswijzen/ Reactie DB op ingekomen zienswijzen

Dhr. Christmas meldt dat van alle gemeenten de zienswijzen zijn ontvangen, waarvoor dank. Er is een brief naar de raden verzonden waarin een reactie van het DB op de zienswijzen wordt gegeven. Drie gemeenten zijn niet meegenomen in de reactie van het DB omdat hun zienswijzen te laat binnen kwamen, waardoor de wet niet opgevolgd kan worden. Als er behoefte is om met de raden nog eens door te praten dan doet Hecht dit graag. Belangrijk te melden; t.o.v. de verstuurde ontwerpbegroting aan de raden is een toevoeging van € 50k voor werkzaamheden inzake GHOR-taken. Door deze toevoeging hoeft er geen begrotingswijziging ingezet te worden. Deze beleidsarme begroting wordt straks omgezet naar een interne begroting, zodat de RVE'en goed weten voor welk bedrag ze aan de lat staan.

Dhr. De Kleer is benieuwd naar de stand van zaken van de 2,1% als onderdeel van de 4,6%: gaat dit lukken en is het reëel? Dhr. Christmas geeft aan dat een deel zit in het meekrimpen op de taken. We

---

<sup>2</sup> Noot van de secretaris: de organisatiekosten worden overschreden door met name corona, de afsluiting van Hecht24, hogere ICT-lasten en andere projecten zoals de opdracht aan Berenschot.

kijken kritisch of we hier geen onverstandige beslissingen in maken. Er is veel geïnvesteerd, dat moet niet kapot gemaakt worden. We hebben nu niet het idee dat we hier onverstandige keuzes in maken. We kijken bijvoorbeeld ook naar applicaties en we gaan met de stofkam door de begroting heen. Als antwoord op de vraag, gaan we het redden: ja, we gaan het redden.

Dhr. De Kleer vraagt vervolgens of hier in het najaar nog op teruggekomen kan worden. Daarmee wordt ingestemd (actie).

Dhr. De Haas heeft de laatste tijd regelmatig met de OR gesproken; hier wordt niet het signaal gegeven dat iets niet goed gaat.

Dhr. Salman vraagt of er nog onderwerpen zijn waarover gesproken moet worden. Dhr. Christmas reageert dat in de nieuwe wet is vastgelegd dat het DB de zienswijzen voorafgaand aan deze vergadering verspreidt; dat is gebeurd. De zienswijzen hebben geen aanleiding gegeven om de begroting te wijzigen, er is wel met een scherpe blik gekeken. Een aantal gemeenten hebben vragen gesteld; er is dan ook aangeboden om nader met elkaar in gesprek te gaan. De raden zijn formeel vóór deze vergadering geïnformeerd. Het is aan de AB-leden of daar nog nader gesprek nodig is met de raden.

Dhr. Van Rijn vindt de vraag van dhr. Salman terecht. Dhr. De Haas merkt op dat, wat de vraag van de gemeente Katwijk betreft, het AB heeft aangegeven dat de takendialoog is afgerond. Deze zal voor nu dus niet opnieuw worden opgestart. Bij de gemeente Katwijk zal, bij behoefte, dit nader worden toegelicht.

Dhr. Christmas geeft aan als er behoefte is om de reactie van het DB nog te bespreken, dan zou dat kunnen, maar aanpassen gaat niet meer. Dhr. Van Rijn: in het antwoord van het DB aan Katwijk staat dat er tijdens de vergadering van het AB het verzoek wordt meegegeven om de takendialoog af te maken. Dhr. Christmas: het AB heeft zojuist afgesproken dit niet meer in de vergadering te bespreken en dat de takendialoog als afgerond wordt beschouwd.

Dhr. Van Rijn zegt afsluitend dat Katwijk behoefte heeft om de takendialoog op inhoud verder te voeren; meer vorm geven aan het proces, los van de begroting. Dhr. Schotanus reageert dat het wat hem betreft gaat over de 1,4%. De dialoog zal over de resterende taakstelling moeten gaan.

Dhr. Salman stelt vast dat de reactie vanuit het DB een algemene reactie is. De raad van Noordwijk verwacht op een aantal punten nog een specifieke reactie; de vraag is of alle gemeenten nog een individuele reactie krijgen. Dhr. Christmas antwoordt dat er geen individuele brieven worden gemaakt; onderaan de brief zijn specifieke punten per gemeenten benoemd. Er is gemeld: mocht er aan de hand van deze brief een toelichting nodig zijn, dan is dat mogelijk.

Dhr. De Haas stelt vast dat het DB heeft gepoogd een goed antwoord te geven; de brief is verstuurd.

Dhr. Christmas hoort in deze discussie dat er een gevoel is of dit handig is aangepakt. Voor een volgende ronde zal worden bekeken of en hoe dit anders ingericht kan worden. (actie)

Dhr. De Kleer over de JGZ-paragraaf: Nieuwkoop verwachtte meer sensitiviteit. De raad van Nieuwkoop maakte zich zorgen over de signalen die er waren rondom kerst 2024 en waren niet helemaal tevreden met het antwoord. Bij de RVE JGZ is ruis ontstaan, dus op dat vlak was meer sensitiviteit verwacht door Hecht, het antwoord was Nieuwkoop betreft nu iets te zakelijk. Het zou prettig zijn in het najaar te horen wat de hele takendialoog bij alle RVE'en gedaan heeft: hoe staat het met de organisatie.

Dhr. Christmas geeft aan dat de rust terugkeert. Iedere zes weken wordt een medewerkersonderzoek gedaan met standaard en wisselende vragen. Er reageren veel collega's en we zien dat het de goede kant op gaat. We zijn meer in verbinding met de mensen die echt last hebben van de beslissingen.

Directie en management zijn nadrukkelijk aanwezig in de organisatie. Het DB wordt op de hoogte gehouden van de resultaten van het medewerkersonderzoek en het traject rond de bezuinigingen.

Dhr. Knol meldt dat met Hecht en andere stakeholders een gezondheidsnota is opgesteld in Bodegraven-Reeuwijk, met data van Hecht. Een landelijke trend is dat de vaccinatiegraad onder druk staat, die zakt behoorlijk. De laatste cijfers zitten onder de 80%, dat is erg weinig. Dhr. Knol heeft moeite met het feit dat we rustig doorkabbelen, terwijl er grote uitdagingen zijn in de samenleving die wellicht andere keuzes betekenen in de begroting. Een aantal gezondheidsaspecten vraagt om grote aandacht (bv. sportparticipatie). Dhr. Knol pleit om hier inhoudelijk goed naar te kijken; hier moet geld voor beschikbaar zijn of worden gemaakt.

Dhr. Christmas reageert dat het hier in de themabijeenkomst van 18-9 over zal gaan, rond de koers van Hecht richting 2030. VWS stelt momenteel de Landelijke nota Volksgezondheid op; daar zijn de

GGD'en bij betrokken. Het gaat over een structurele financiering voor echte verandering. In september kunnen we het gesprek voeren vanuit de inhoud.

Dhr. De Haas neemt dit punt ook mee naar de landelijke BAC PG. (actie)

Mw. Veltman vraagt voor 18-9 aan te geven hoe om te gaan met de eventuele extra middelen. Dit wordt meegenomen. (actie)

**Het AB neemt kennis van de zienswijzen, neemt kennis van de reactie van het DB en stelt de ontwerpbegroting 2026 vast. Hecht zal hierna de begroting verzenden naar de provincie.**

### **Vanuit BAC ZV**

Dhr. De Kleer vertelt dat in de vergadering is gesproken over de voortgang traject optimalisatie ketensamenwerking voor regie en escalatie. Dat loopt nu; ZVH trekt hier hard aan. Dhr. De Kleer is hier bestuurlijk trekker van. Er is een bijeenkomst geweest met ambtelijke trekkers van gemeenten; het daalt goed in. Duidelijk is dat de ambtelijk bestuurlijke dialoog nog niet in alle gemeenten plaatsvindt. Dhr. De Kleer doet een oproep aan de AB-leden om dit vraagstuk intern op de bestuurlijke agenda te zetten. Er zit veel toegevoegde waarde aan beide kanten: waar kunnen we elkaar versterken.

Dhr. De Kleer geeft aan eind dit jaar de resultaten te kunnen presenteren in het AB (actie).

### **6. Hulp aan slachtoffers mensenhandel**

**Het AB neemt kennis van het jaarverslag inzet mensenhandel 2024 en stemt in met het continueren van de financiering en de huidige constructie voor nog eens drie jaar (t/m 2028).**

### **Overig**

#### **7. Transitie GHOR**

Convenant/ Raadsinformatiebrief

**Het AB stelt het convenant vast en neemt kennis van de raadsinformatiebrief.**

#### **8. Benoemingsvoorstel tijdelijke vervanging**

**Het Algemeen Bestuur besluit:**

- mevrouw I. Schaddelee met ingang van 12 juli 2025 te benoemen tot tijdelijk lid van het Dagelijks Bestuur van Hecht voor de duur van het verlof van mevrouw Van Popering-Kalkman, onder voorbehoud van vaststelling door de gemeenteraad;
- dat deze benoeming eindigt zodra mevrouw van Popering haar functie weer hervat.

#### **9. Vergaderrooster 2026**

**Het AB stelt het vergaderrooster 2026 vast.**

Afgesproken wordt dat mw. Starreveld de voorgestelde data afstemt met de GR JW. (actie)

#### **10. Rondvraag en sluiting**

Van de rondvraag wordt geen gebruik gemaakt.

Dhr. De Haas geeft aan dat mw. Starreveld Hecht gaat verlaten en wenst haar succes in haar nieuwe baan. Mw. Van Popering wordt een goed verlof toegewenst. De vergadering sluit om 15.50 uur.

**Actielijst AB Hecht 9 juli 2025**

|    | <b>Actie</b>                                                                                                                      | <b>Wie</b>                 | <b>wanneer</b>           |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|
| 1  | Acties opnemen in het AB-verslag voor betere monitoring                                                                           | Hecht, notulist            | Vanaf juli 2025          |
| 2  | Op 18-9 (themabijeenkomst) update geven over de 1,4%                                                                              | Hecht, directie            | 18 sept. 2025            |
| 3  | In AB resultaten presenteren van voortgang traject optimalisatie ketensamenwerking voor regie en escalatie                        | Dhr. De Kleer              | Eind 2025                |
| 4  | Extra themabijeenkomst plannen 15 oktober                                                                                         | Hecht,<br>dir.secretariaat | Z.s.m.                   |
| 5  | Update geven over kwijtraken financiële dekking door verlies MAZ                                                                  | Hecht, directie            | Vergadering<br>dec. 2025 |
| 6  | Terugkoppelen stand van zaken 2,1% als onderdeel van de 4,6%                                                                      | Hecht, directie            | 18 sept. 2025            |
| 7  | Melden wat de hele takendialoog bij alle RVE'en gedaan heeft: hoe staat het met de organisatie                                    | Hecht, directie            | Vergadering<br>dec. 2025 |
| 8  | Aandacht voor kritieke gezondheidsaspecten (vaccinatiegraad, sportparticipatie) in de samenleving meenemen naar landelijke BAC PG | Dhr. De Haas               |                          |
| 9  | Aangeven hoe om te gaan met de extra middelen (beschikbaar vanuit de Landelijke nota Volksgezondheid)                             | Hecht, directie            | 18 sept. 2025            |
| 10 | Data vergaderrooster 2026 afstemmen met GR JW                                                                                     | Dir.secretaris             | Is afgehandeld           |
| 11 | Procedure zienswijze nader bekijken                                                                                               | Hecht,<br>dir.secretaris   | 2026                     |